

Las asociaciones público-privadas en los sectores sociales:

LECCIONES APRENDIDAS DE EXPERIENCIAS DOMINICANAS



Enrique Darwin Caraballo, CEO EDUCA
darwinc@educa.org.do

AGENDA

- I. Introducción: EDUCA y las APP
- II. Conceptualizando las APPAS
- III. APPAS dominicanas en procesos de construcción:
 - a) NEO_RD
 - b) La fuerza de 100k RD
 - c) Primera Infancia
 - d) Conductas Saludables
- IV. Lecciones Aprendidas
 - a) Factores de éxito
 - b) Factores de riesgos
- V. Conclusiones
- VI. Recomendaciones de política pública





Misión



“Promover esquemas múltiples de participación público-privada para impulsar los cambios que requiere el Sistema Educativo, en procura de alcanzar niveles de excelencia en los aprendizajes con el propósito de responder eficazmente a los requerimientos del contexto nacional en un escenario competitivo y global”



Instrumentos de vinculación de capital privado, que se materializa en un contrato entre una entidad estatal y un privado para la provisión de bienes y/o servicios públicos, que involucra la retención y transferencia de riesgos y mecanismos de pago. (Ley de 1508 APP)



Aquellas que se realicen con cualquier esquema para establecer una relación contractual de largo plazo, entre instancias del sector público y del sector privado, para la prestación de servicios al sector público, (...) con objetivos que aumenten el bienestar social y los niveles de inversión en el País (Ley de Asociaciones Públicos y Privadas)



Espacio de cooperación a través del cual el sector privado participa en las distintas fases de un proyecto (planificación, implementación y operación), asumiendo los riesgos que tradicionalmente asume el sector público y que a menudo contribuye a la financiación de la Proyecto. (Community law on Public Procurement and Concessions to Institutionalised Public-Private Partnerships)



Instrumentos de vinculación de capital privado, que se materializa en un **contrato** entre una entidad estatal y un privado para la provisión de bienes y/o servicios públicos, que involucra la retención y transferencia de **riesgos** y mecanismos de pago. (Ley de 1508 APP)

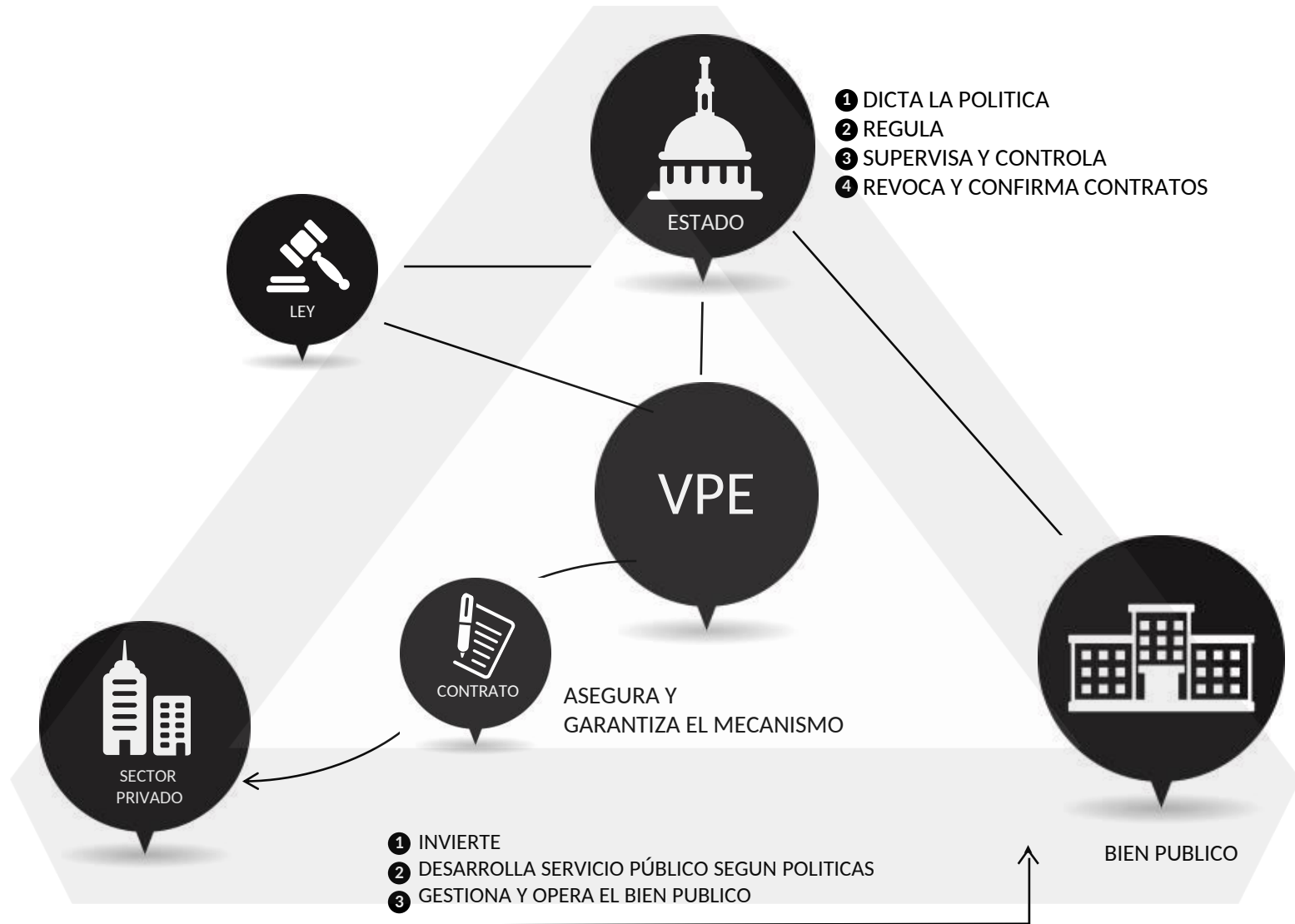


Aquellas que se realicen con cualquier esquema para establecer una **relación contractual** de **largo plazo**, entre instancias del sector público y del sector privado, para la prestación de servicios al sector público, (...) con objetivos que aumenten el bienestar social y los niveles de inversión en el País (Ley de Asociaciones Públicas y Privadas)

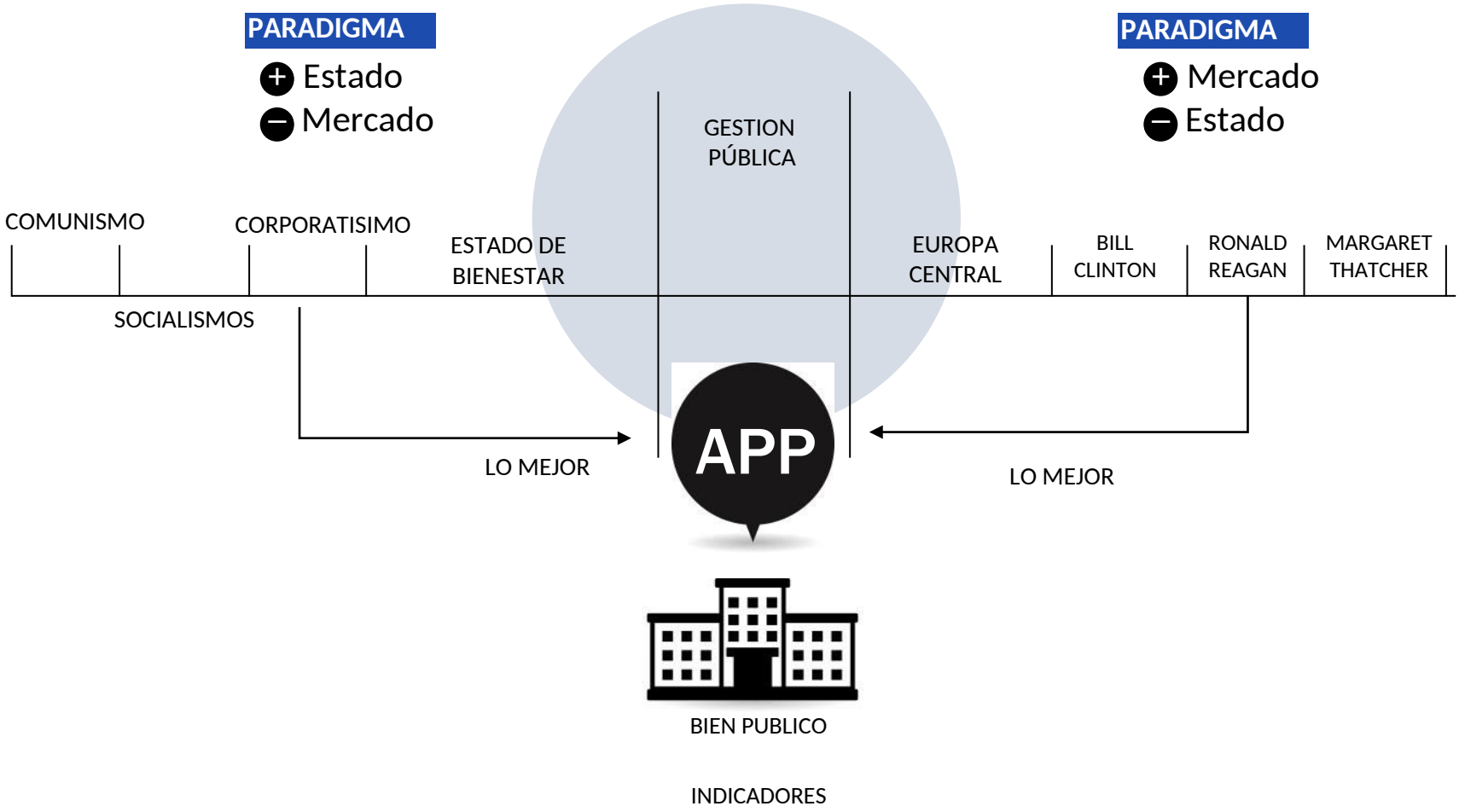


Espacio de cooperación de **largo plazo** a través del cual el sector privado participa en las distintas fases de un **proyecto** (planificación, implementación y operación), asumiendo los **riesgos** que tradicionalmente asume el sector público y que a menudo contribuye a la financiación del Proyecto. (Community law on Public Procurement and Concessions to Institutionalised Public-Private Partnerships)

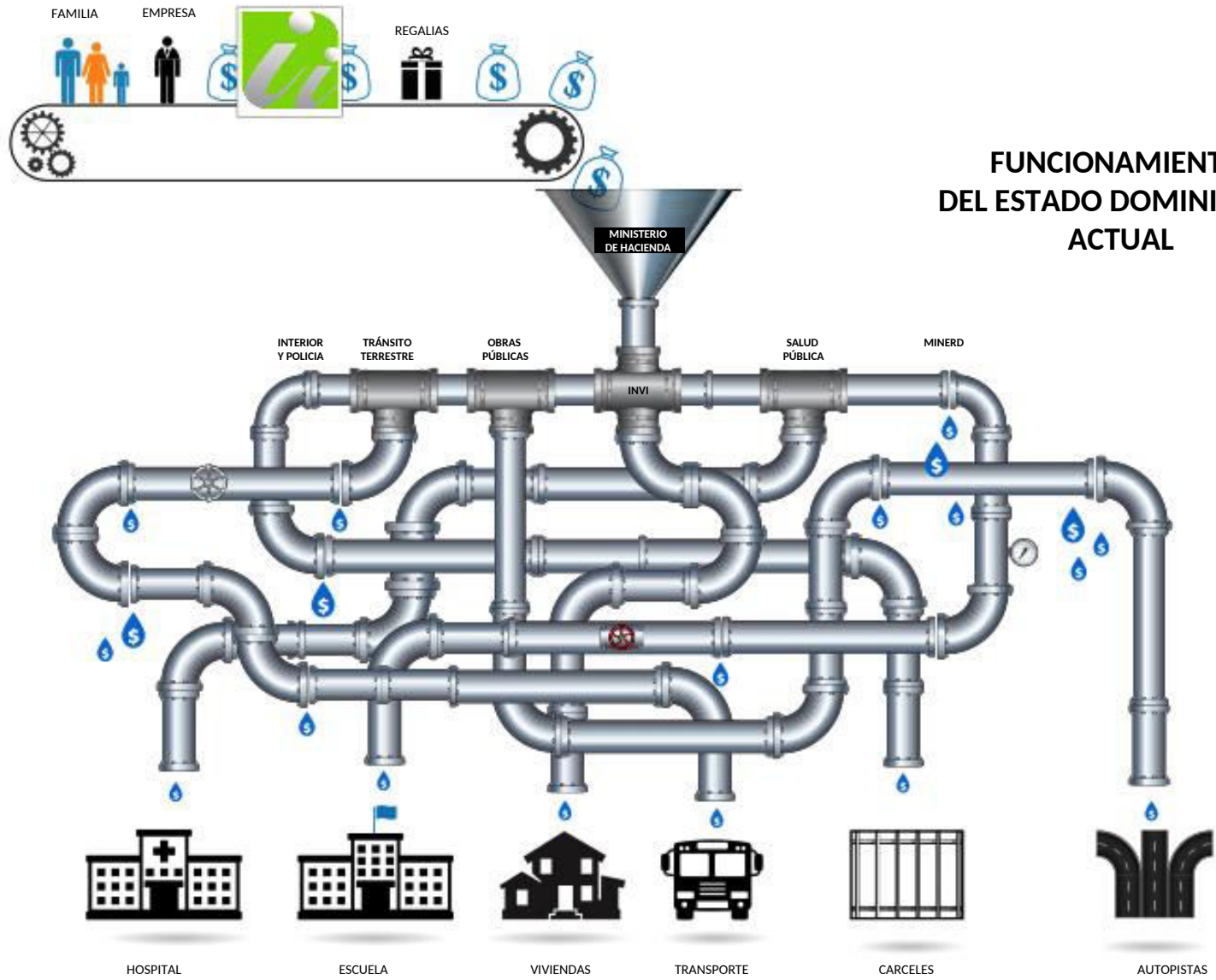
ASI FUNCIONA UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA



ESTRATEGIA: UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

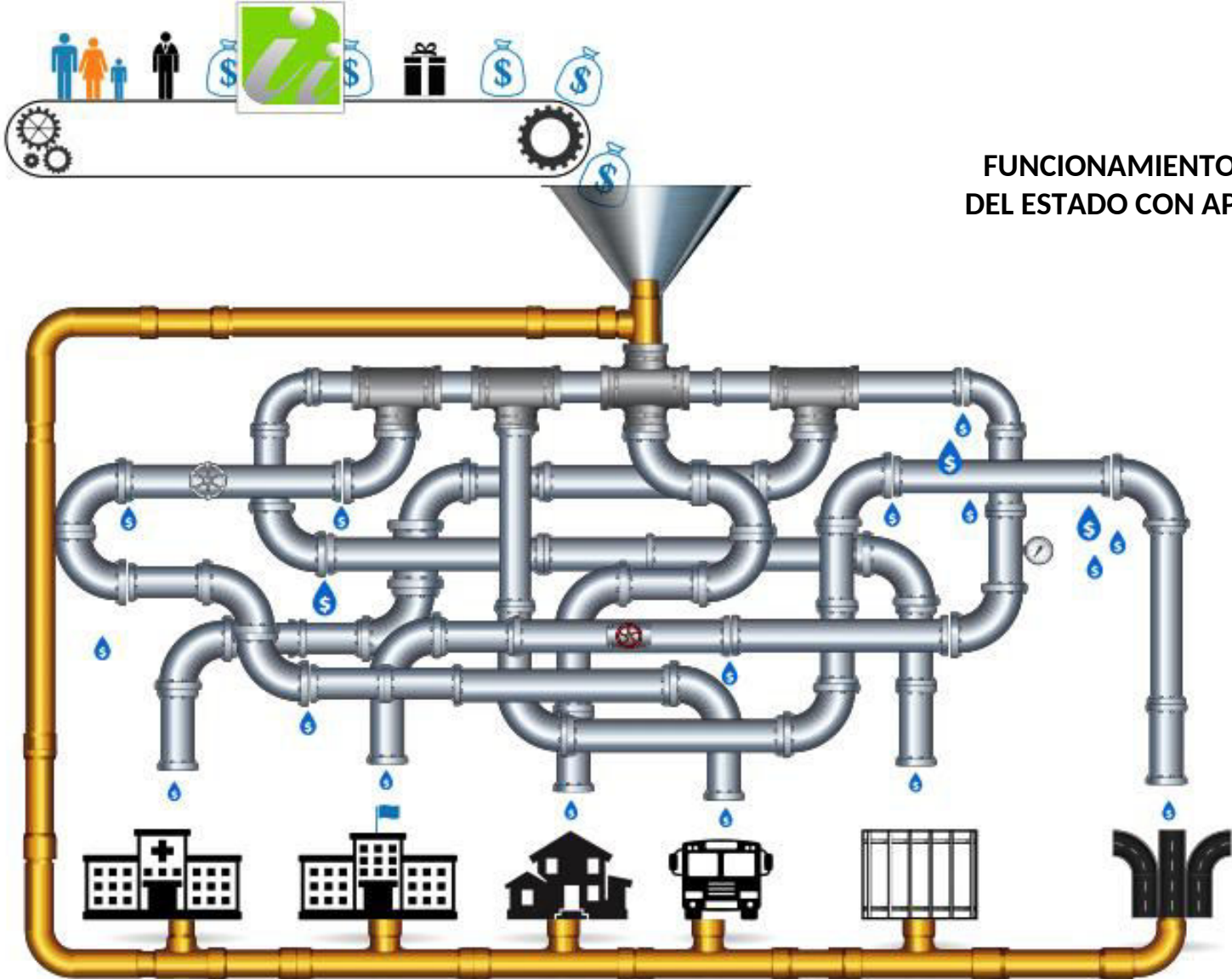


ESTRATEGIA: UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA



FUNCIONAMIENTO
DEL ESTADO DOMINICANO
ACTUAL

ESTRATEGIA: UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA



**FUNCIONAMIENTO
DEL ESTADO CON APP**



Reino Unido

El Reino Unido fue el pionero en ensayar esquemas de APP desde los '80...

Para 2012, los Proyectos bajo esquemas APP son 717 y representan un monto de £54.712 millones.



Colombia

Colombia en la región es líder en la aplicación de esquemas APP bajo este concepto de innovación de política pública, y prevé para el actual período de Gobierno canalizar más de US\$ 20.000 millones en obras de infraestructura y gestión y operación de servicios públicos

PARTICULARIDADES de UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA del AREA SOCIAL (APPAS)

COOPERACION
INTERNACIONAL

SECTOR
PRIVADO

SECTOR
PÚBLICO



GERENTE

PARTICULARIDADES de UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA del AREA SOCIAL (APPAS)

COOPERACION
INTERNACIONAL

SECTOR
PRIVADO

SECTOR
PÚBLICO



GERENTE

PARTICULARIDADES de UNA ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA del AREA SOCIAL (APPAS)

COOPERACION
INTERNACIONAL

SECTOR
PRIVADO

SECTOR
PÚBLICO



GERENTE

EXPERIENCIAS DOMINICANAS EN PROCESO



1

QUISQUEYA CREE EN TÍ

32,000 jóvenes

Entre 15 y 29 años

De 13 provincias



Provincias: Santo Domingo, Distrito Nacional, Azua, Barahona, Dajabón, El Seibo, Elías Piña, La Vega, Puerto Plata, San Cristóbal, San Juan, San Pedro y Santiago.

21 Politécnicos y 16 Centros Operativos del Sistema (COS) del INFOTEP.

12 Oficinas Territoriales de Empleo y 21 Oficinas de Intermediación Laboral y Pasantías.

Más de 300 empresas

QUISQUEYA CREE EN TÍ



2

Informes de Seguimiento PREAL

2015

REPÚBLICA DOMINICANA

El estado de las políticas
públicas docentes:
en la antesala de las
transformaciones



EXPERIENCIAS DOMINICANAS DE APPAS



Programa de Promoción de la Reforma Educativa en América Latina y el Caribe
Partnership for Educational Revitalization in the Americas



3



100K
STRONG

La Fuerza de 100mil en las Américas

*Más oportunidades de
intercambio
educativo con los
Estados Unidos*

[@USEMBASSYPERU](https://twitter.com/USEMBASSYPERU)



Education for Prosperity

EXPERIENCIAS DOMINICANAS DE APPAS



4



5

Masculinidades Positivas

MINISTERIO PÚBLICO

Construyendo relaciones saludables y de equidad



Factores de éxito



- Liderazgo efectivo
- Alineación a partir de resultados
- Gerencia inteligente
- Reglamento y procedimientos claros
- Mantener la visibilidad de cada miembro
- Canasta de recursos

Factores de riesgo



- La alta rotación de los delegados;
- Tiempos políticos vs. Tiempos administrativos;
- Las culturas organizacionales;
- La dificultad para institucionalizar procedimientos;
- La falta de recursos y el exceso de recursos;
- La coexistencia de diversidad de procedimientos;
- La horizontalidad vs la eficiencia
- Miembros “Free-rider”



Crear los marcos normativos que promuevan la conformación de APPAS



Prestar particular atención al diseño



Asegurar que cada miembro se comprometa con recursos



Institucionalizar los procesos y construir la memoria organizacional



Definir y ejercer un liderazgo horizontal



Evitar y condenar colectivamente las conductas Free-Rider



Asegurar la sostenibilidad de la APPAS más allá de la fuente de financiamiento



Promover campañas de comunicación para divulgar el valor de las APPAS



Promover cultura organizacional de trabajo cooperativo

Muchas gracias!

